

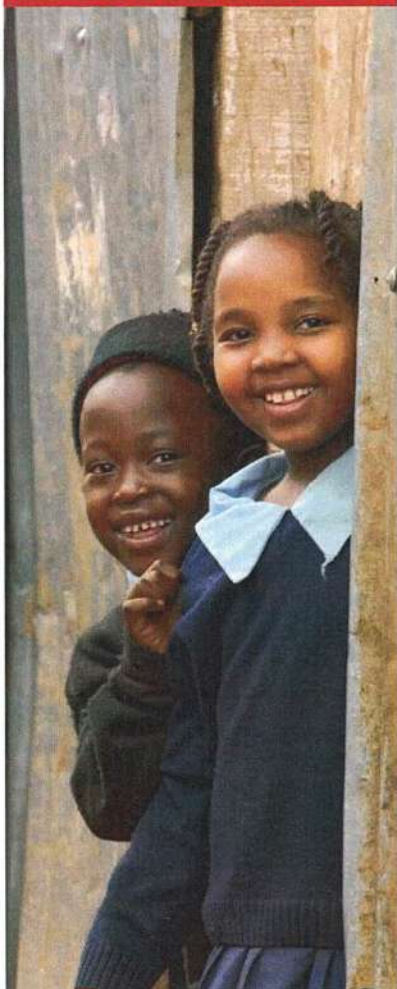


**30 ANNI  
CON I  
BAM-  
BINI DI  
STRADA**

# Relazione di Missione 2025

ASSOCIAZIONE AMANI ETS  
VIA TORTONA 86, 20144 MILANO

C.F. 97179120155  
P.IVA 12650150159  
amani@pcert.postecert.it



STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	€ -	€ -
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ -	€ -
I - Immobilizzazioni immateriali	€ -	€ -
II - Immobilizzazioni materiali	€ 1.592	€ 759
III - Immobilizzazioni finanziarie		
3) altri titoli	€ 2.575	€ 2.575
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	€ 2.575	€ 2.575
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 4.167	€ 2.575
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze		
1) prodotti finiti e merci	€ 6.841	€ 2.511
<i>Totale rimanenze</i>	€ 6.841	€ 2.511
II - Crediti		
1) verso utenti e clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 14.592	€ 14.685
<i>Totale crediti verso utenti e clienti</i>	€ 14.592	€ 14.685
2) verso associati e fondatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 10.000	€ -
<i>Totale crediti verso soggetti privati per contributi</i>	€ 10.000	€ -
3) verso altri enti del Terzo settore		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 320.138	€ 286.799
<i>Totale crediti verso altri enti del Terzo settore</i>	€ 320.138	€ 286.799
4) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 216	€ 180
<i>Totale crediti tributari</i>	€ 216	€ 180
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 1.039	€ 1.303
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<i>Totale crediti verso altri</i>	€ 1.039	€ 1.303
<i>Totale crediti</i>	€ 345.984	€ 302.967
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	€ -
1) depositi bancari e postali	€ 1.839.175	€ 708.805
2) danaro e valori in cassa	€ 56	€ 968
<i>Totale disponibilità liquide</i>	€ 1.839.231	€ 709.773
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 557	€ 1.172
<b>Totale Attivo</b>	€ 2.196.781	€ 1.019.757

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Fondo di dotazione dell'ente	€ -	€ -
II - Patrimonio vincolato		
1) riserve statutarie	€ -	€ -
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -
3) riserve vincolate destinate da terzi	€ 1.679.282	€ 469.323
<i>Totale patrimonio vincolato</i>	€ 1.679.282	€ 469.323
III - Patrimonio libero		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	€ 395.751	€ 355.335
2) altre riserve	€ -	€ -
<i>Totale patrimonio libero</i>	€ 395.751	€ 355.335
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	€ (56.952)	€ 40.416
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€ 2.018.081	€ 865.073
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	€ -	€ -
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 106.535	€ 93.646
D) DEBITI		
1) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 23.934	€ 20.776
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<i>Totale debiti verso fornitori</i>	€ 23.934	€ 20.776
8) debiti verso imprese controllate e collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 4.712	€ 5.802
<i>Totale debiti tributari</i>	€ 4.712	€ 5.802
3) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 9.657	€ 8.047
<i>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza</i>	€ 9.657	€ 8.047
4) debiti verso dipendenti e collaboratori		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 13.328	€ 15.337
<i>Totale debiti verso dipendenti e collaboratori</i>	€ 13.328	€ 15.337
5) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo		€ 88
<i>Totale debiti verso altri</i>		€ 88
<b>TOTALE DEBITI</b>	€ 51.631	€ 50.050
E) RATEI PASSIVI	€ 20.535	€ 10.988
<b>Totale Passivo</b>	€ 2.196.781	€ 1.019.757



*G. G. G.*

ONERI E COSTI		2025	2024	PROVENTI E RICAVI		2025	2024
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>							
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€	2.151,73	€	1.122,55	€	1.200,00	€
2) Servizi	€	1.550.392,01	€	1.223.760,63	€	331.975,37	€
2.1 Finanziamento progetti	€	1.502.979,78	€	1.197.859,24	€	178.779,53	€
2.2 Viaggi di missione	€	22.232,40	€	17.928,53	€	153.195,84	€
2.3 Assicurazioni	€	797,30	€	255,50	€	-	€
2.4 Comunicazione Istituzionale	€	16.935,52	€	8.933,64	€	590,74	€
2.5 Altro	€	7.447,01	€	3.783,72	€	115.914,29	€
3) Godimento di beni di terzi	€	732,15	€	549,83	€	234.701,25	€
4) Personale	€	109.506,96	€	64.639,30	€	201.566,25	€
5) Ammortamenti	€	-	€	-	€	33.135,00	€
7) Oneri diversi di gestione	€	496,40	€	220,04	€	1.020.948,37	€
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>1.663.279,25</b>	<b>€</b>	<b>1.290.292,35</b>	<b>€</b>	<b>1.704.739,28</b>	<b>€</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>							
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€	11.411,74	€	11.450,36	€	-	€
2) Servizi	€	413,72	€	630,62	€	-	€
3) Godimento di beni di terzi	€	81,35	€	183,28	€	23.095,38	€
4) Personale	€	3.034,77	€	1.897,89	€	-	€
5) Ammortamenti	€	-	€	-	€	-	€
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>14.941,59</b>	<b>€</b>	<b>14.162,15</b>	<b>€</b>	<b>23.095,38</b>	<b>€</b>
<b>Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-) €</b>							
						<b>8.153,79</b>	<b>€</b>
							<b>942,39</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>							
1) Oneri per raccolte fondi abituali	€	37.158,51	€	29.432,63	€	44.077,72	€
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	€	5.021,04	€	14.489,41	€	-	€
3) Altri oneri	€	4.552,16	€	13.008,13	€	-	€
3.1 Personale	€	413,72	€	1.261,24	€	-	€
3.2 Servizi	€	55,16	€	220,04	€	-	€
3.3 Oneri diversi di gestione	€	42.179,55	€	43.922,04	€	44.077,72	€
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>42.179,55</b>	<b>€</b>	<b>43.922,04</b>	<b>€</b>	<b>44.077,72</b>	<b>€</b>
<b>Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-) €</b>							
						<b>1.898,17</b>	<b>€</b>
							<b>3.637,36</b>
<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>							
1) Su rapporti bancari	€	7.138,81	€	17.141,29	€	8.708,39	€
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>7.138,81</b>	<b>€</b>	<b>17.141,29</b>	<b>€</b>	<b>8.708,39</b>	<b>€</b>
<b>Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-) €</b>							
						<b>1.569,58</b>	<b>€</b>
							<b>7.724,22</b>
<b>E) Proventi di supporto generale</b>							
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€	2.390,81	€	4.209,58	€	-	€
2) Servizi	€	8.274,46	€	6.936,82	€	-	€
3) Godimento di beni di terzi	€	813,50	€	2.932,45	€	-	€
4) Personale	€	97.557,96	€	79.049,37	€	-	€
5) Ammortamenti	€	445,56	€	189,84	€	-	€
6) Altri oneri	€	551,56	€	1.760,30	€	-	€
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>110.033,84</b>	<b>€</b>	<b>95.078,36</b>	<b>€</b>	-	<b>€</b>
<b>Totale oneri e costi €</b>							
		<b>1.837.573,04</b>	<b>€</b>	<b>1.460.596,19</b>	<b>€</b>	<b>1.780.620,77</b>	<b>€</b>
<b>Totale proventi e ricavi €</b>							
						<b>1.780.620,77</b>	<b>€</b>
<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-) €</b>							
						<b>(56.952,27)</b>	<b>€</b>
<b>Imposta</b>							
						<b>(56.952,27)</b>	<b>€</b>
							<b>40.416,07</b>

*[Handwritten signature]*



## 1. Informazioni generali sull'ente

### 1.1 Dati identificativi

Denominazione: **Associazione Amani ETS**

L'ente è stato costituito con atto del 03 aprile 1996, registrato a Lodi in data 12/04/1996 n. 1132.

Amani è una Organizzazione della Società Civile (OSC) riconosciuta dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale ed è iscritta nell'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi della Legge n. 125/2014.

A seguito della riforma del Terzo Settore e in conformità al proprio Statuto, l'Associazione è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), nella sezione "Altri enti del Terzo settore", ai sensi dell'art. 22 del D.lgs. 3 luglio 2017 n. 117 e dell'art. 17 del D.M. 15 settembre 2020 n. 106, con atto Prot. n. 114499 del 23/12/2025.

L'iscrizione al RUNTS decorre dal 12/01/2026.

Amani è inoltre registrata come NGO presso il *NGOs Coordination Board* del Governo del Kenya con la denominazione **Amani Organization Italian Cooperation – Kenya Office**.

### 1.2 Sedi

L'ente ha le seguenti sedi:

#### **Sede legale e operativa in Italia:**

Via Tortona 86, 20144 Milano

#### **Sede operativa in Kenya:**

c/o Koinonia Community, Shalom House  
St. Daniel Comboni Road – Off Ngong Road  
P.O. Box 21255 – 00505 Nairobi, Kenya

### 1.3 Missione e finalità

Amani è un'associazione non profit, indipendente, laica e apartitica, impegnata nella promozione e tutela dei diritti di bambini, bambine e giovani, con particolare attenzione ai contesti di vulnerabilità sociale.

L'ente opera per garantire il diritto all'identità, a una casa protetta, all'istruzione, alla salute, al cibo e a relazioni affettive significative, promuovendo percorsi di crescita e inclusione sociale.

Dal 1995 Amani realizza e sostiene case di accoglienza, centri educativi, scolastici e di formazione professionale in Kenya, Zambia e Sudan, offrendo opportunità concrete a persone che vivono in condizioni di marginalità, in particolare nelle aree urbane e periferiche di Nairobi e Lusaka.

In Italia, l'Associazione promuove attività di sensibilizzazione, educazione e informazione sui temi della cooperazione internazionale, della solidarietà e della cittadinanza globale, collaborando con scuole, enti pubblici e privati, associazioni, parrocchie, fondazioni e imprese.

Tra le principali iniziative si segnalano i "Campi di incontro", organizzati annualmente in Kenya e Zambia, rivolti a gruppi di giovani volontari e cittadini interessati a esperienze di scambio e conoscenza diretta delle realtà locali.

### 1.4 Attività di interesse generale

L'ente, privo di scopo di lucro, persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento, ai sensi dello statuto, delle seguenti attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D.lgs. 117/2017:

- cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge 11 agosto 2014, n. 125 (lett. n);
- beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di beni o erogazione di denaro, beni o servizi a favore di persone svantaggiate o per attività di interesse generale (lett. u);
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività editoriali e di promozione del volontariato (lett. i);



- promozione della cultura della legalità, della pace tra popoli, della nonviolenza e difesa non armata (lett. v);
- attività nell'ambito del commercio equo e solidale, finalizzate a sostenere produttori operanti in contesti economicamente svantaggiati, nel rispetto dei diritti dei lavoratori e delle normative nazionali e internazionali (lett. o).

Tali attività sono realizzate attraverso progetti di accoglienza, educazione, formazione, cooperazione internazionale e sensibilizzazione, nei Paesi in cui l'ente opera.

### 1.5 Attività Svolte

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Associazione ha svolto attività di interesse generale in conformità a quanto previsto dallo Statuto e dall'art. 5 del D.Lgs. 117/2017, con particolare riferimento agli ambiti della cooperazione allo sviluppo, della beneficenza e della promozione della cultura della solidarietà.

In particolare, l'attività dell'ente si è sviluppata principalmente nei seguenti ambiti:

- **Cooperazione allo sviluppo**, attraverso la progettazione e realizzazione di interventi in Kenya e Zambia, finalizzati alla tutela dei minori in condizioni di vulnerabilità, al loro inserimento scolastico e al sostegno delle famiglie e delle comunità locali;
- **Beneficenza**, mediante il sostegno a strutture educative, programmi di accoglienza e interventi a favore di bambini, bambine e giovani, realizzati in collaborazione con partner locali;
- **Attività di educazione, sensibilizzazione e promozione culturale**, svolte prevalentemente in Italia, finalizzate a diffondere la conoscenza dei temi della cooperazione internazionale, dei diritti dell'infanzia e della solidarietà;
- **Attività di raccolta fondi**, realizzate attraverso il coinvolgimento di donatori privati, la partecipazione a bandi pubblici e l'organizzazione di campagne dedicate;
- **Attività diverse**, svolte in via secondaria e strumentale, consistenti principalmente nella distribuzione di cesti di prodotti alimentari nel periodo natalizio alle aziende.

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività nell'ambito del commercio equo e solidale.

Le attività sono state svolte in coerenza con le finalità istituzionali dell'ente e nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza e sostenibilità.

### 1.6 Informazioni sul bilancio

L'ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale.

Il bilancio è redatto ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.Lgs. 117/2017 e del D.M. 5 marzo 2020.

Considerato che i proventi dell'ente risultano superiori a euro 220.000, il bilancio è composto da:

- Stato patrimoniale (Modello A)
- Rendiconto gestionale (Modello B)
- Relazione di missione (Modello C)

I dati sono presentati in forma comparativa con quelli dell'esercizio precedente e sono espressi in unità di euro.

La contabilità adottata è di tipo analitico e consente la tracciabilità delle risorse in base alla loro destinazione, ove indicata dal donatore.

Il bilancio è corredato dalla relazione del Collegio dei Revisori.

L'esercizio sociale decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno.



## 2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

Gli organi sociali dell'Associazione Amani ETS sono i seguenti:

- l'Assemblea dei Soci, composta, al 31/12/2025, da n. 33 associati, di seguito elencati:

AVEZZANO CHIARA	MALANDRA MARCO
BIANCHI CARLOTTA	MOSCA MONDADORI ARNOLDO
BORRELLI MARIA PIA	MUSSONI TERESA
BUZZETTI DANIELE	OLIVA IGNAZIO
CARBONI FRANCESCO	PAGLIARANI PATRIZIA
CASADEI MAURIZIO	PALAZZI MAURO
CASALETTI GUIDO	PETTINARI ALESSANDRO
CAVALLI FRANCESCO	PORTIOLI ANTONIO
CERBONESCHI ROBERTA	ROCCA ALESSANDRO
COSTANTINO DAVIDE	ROSSI ELIA
D'AMELIO GIACOMO	SANGIOVANNI GUIDO
DE FACENDIS SILVIA	SCAGLIONE DAVIDE
ELIA GIAN MARCO	SESANA RENATO
FLORIS FABRIZIO	SPERA ANTONIO
FRAGALI GLORIA	VERONESE PIETRO
GALLINA ILARIO	ZAFFERANI STEFANO
MAFFONI SILVIA	

- il Consiglio Direttivo, composto da 5 membri e nominato dall'Assemblea dei Soci in data 20/04/2024: Gian Marco Elia, Antonio Spera, Marco Malandra, Gloria Fragali, Daniele Buzzetti;
- il Presidente: Gian Marco Elia;
- il Vicepresidente: Antonio Spera;
- il Collegio dei Revisori, composto da 3 membri nominati dall'Assemblea dei Soci in data 20/04/2024: dott. Paolo Vayno, dott.ssa Martina Borlandelli, rag. Fabiano Corna.

Ai sensi dello Statuto, tutte le cariche elettive sono svolte a titolo gratuito.

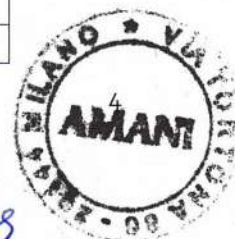
Nel corso dell'esercizio, l'Associazione ha promosso la partecipazione attiva degli associati alla vita dell'ente attraverso momenti assembleari e occasioni di confronto sulle attività istituzionali.

Le attività di Amani sono rivolte verso soggetti diversi dal fondatore e dai sostenitori.

La seguente tabella riporta i principali dati relativi alla composizione della base associativa e alla partecipazione degli associati:

Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente		
Associati fondatori	3	---
Associati	33	---
Assemblee degli Associati tenutesi nell'esercizio	2	---
Associati ammessi durante l'esercizio	0	---
Associati receduti durante l'esercizio	0	---
Associati esclusi durante l'esercizio	0	---
Percentuale di Associati presenti in proprio alle assemblee	---	59%
Percentuale di Associati presenti per delega alle assemblee	---	41%

*G. Elia*



### 3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi di redazione e ai criteri di valutazione previsti dagli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile, nonché ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in quanto compatibili con la natura non lucrativa dell'ente e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale proprie degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con i principi e le raccomandazioni emanati dall'OIC per gli Enti del Terzo Settore e, in mancanza di specifiche disposizioni, con i principi contabili applicabili alle società di capitali, ove compatibili.

Il bilancio è redatto nel rispetto del principio della competenza economica e nel rispetto del principio di chiarezza, veridicità e correttezza.

Le voci di bilancio sono state classificate e denominate in conformità all'Allegato I del D.M. 5 marzo 2020.

#### Criteri di valutazione dello Stato Patrimoniale

##### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e dell'IVA indetraibile, e sono sistematicamente ammortizzate in relazione alla residua possibilità di utilizzo

##### Immobilizzazioni finanziarie

Sono valutate al costo di acquisto e si riferiscono a quote detenute in Banca Popolare Etica e partecipazioni in Cooperfidi Italia.

##### Crediti

Sono iscritti al presumibile valore di realizzo e comprendono crediti verso enti finanziatori, verso partner di progetti, crediti per le attività diverse (strenne natalizie aziendali), crediti verso l'erario e crediti verso Amani NGO.

Tali crediti includono anche somme trasferite alle sedi operative estere non ancora utilizzate nell'esercizio.

##### Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale. L'esposizione passiva verso le banche è nulla e non ha presentato particolari criticità durante l'anno.

##### Rimanenze

Sono valutate al costo di acquisto.

##### Debiti

Sono iscritti al valore nominale e rappresentano obbligazioni verso fornitori, dipendenti e altri soggetti. Comprendono anche debiti per retribuzioni, imposte e contributi relativi all'esercizio.

##### Fondi vincolati

Sono relativi a risorse destinate a specifici progetti in relazione a donazioni vincolate ricevute.

##### Fondi liberi

Sono destinati alla copertura di futuri oneri istituzionali.

##### Trattamento di fine rapporto (TFR)

È iscritto in conformità all'art. 2120 del Codice Civile e rappresenta l'effettivo debito maturato verso il personale dipendente.

##### Ratei e risconti

Sono determinati secondo il principio della competenza economica.

#### Criteri di valutazione del Rendiconto gestionale

##### Proventi

I proventi sono rilevati secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

Le donazioni e i contributi sono rilevati generalmente al momento dell'incasso, che coincide con la competenza nei casi in cui non vi siano ulteriori condizioni sospensive.



I proventi da 5 per mille sono rilevati al momento dell'effettivo incasso.

Per tale contributo è predisposto apposito rendiconto separato, redatto ai sensi della normativa vigente e delle relative linee guida ministeriali, che ne disciplinano la rendicontazione e la trasparenza.

I soggetti beneficiari sono tenuti a documentare in modo chiaro e dettagliato l'utilizzo delle somme ricevute.

I proventi finanziari derivano da interessi attivi e investimenti in strumenti finanziari.

#### Oneri

Gli oneri sono rilevati secondo il principio della competenza economica e si riferiscono principalmente alle attività istituzionali dell'ente, con particolare riferimento ai progetti realizzati in Africa e alle attività di sensibilizzazione svolte in Italia.

Gli oneri sono classificati in conformità alle categorie previste dal D.M. 5 marzo 2020:

- attività di interesse generale
- attività diverse
- attività di raccolta fondi
- attività finanziarie e patrimoniali
- attività di supporto generale

#### Altre informazioni

Le operazioni in valuta estera sono contabilizzate al tasso di cambio mensile di riferimento (InfoEuro / BCE).

In conformità al D.M. 5 marzo 2020, le voci prive di movimentazione e con valore pari a zero non sono state esposte nel presente bilancio.

## Stato Patrimoniale Attivo

### 4. Movimenti delle immobilizzazioni

#### 4.1 Immobilizzazioni materiali

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle "immobilizzazioni materiali" specificandone la composizione.

Nel 2025 sono stati acquistati 3 mini pc hp, da ammortizzare al 20% in 5 anni.

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
€ 1.592,32	€ 759,32	€ 833

Immobilizzazioni materiali	
Costo storico	€ 17.614,35
Ammortamento esercizi precedenti	€ 16.855,03
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>€ 759,32</b>
Acquisizioni dell'esercizio	€ 1.278,56
<b>Costo storico al 31/12/2025</b>	<b>€ 18.892,91</b>
Ammortamento esercizi precedenti	€ 16.855,03
Ammortamento dell'esercizio	€ 445,56
<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>€ 1.592,32</b>

#### 4.3 Immobilizzazioni finanziarie

Sono relative al costo di acquisto di n. 10 quote di Banca Popolare Etica pari a €575 e alle azioni di Cooperfidi Italia sottoscritte nel 2022 per un valore pari a 2.000€, società con cui in data 29/07/2022 è stata firmata una garanzia fideiussoria della durata di 61 mesi per un valore di € 430.756,03. Entrambe sono rimaste invariate rispetto allo scorso anno.



## 5. Crediti

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata residua superiore a cinque anni.

	Crediti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque
1)	verso utenti e clienti	€ 14.591,74	0	0
2)	verso associati e fondatori	€ 10.000,00	0	0
3)	verso enti pubblici	0	0	0
4)	verso soggetti privati per contributi	0	0	0
5)	verso enti della stessa rete associativa	0	0	0
6)	verso altri enti del Terzo settore	€ 320.137,74	0	0
7)	verso imprese controllate	0	0	0
8)	verso imprese collegate	0	0	0
9)	crediti tributari	€ 215,97	0	0
10)	da cinque per mille	0	0	0
11)	da imposte anticipate	0	0	0
12)	verso altri	€ 1.038,96	0	0
	<b>Totale</b>	<b>€ 345.984,41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I crediti ammontano a € 345.984,41 e sono composti da:

**crediti verso clienti** per attività diverse per € 14.591,74 incassati nei primi mesi del 2025

**crediti verso associati e fondatori** per € 10.000,00

**crediti verso altri Enti del Terzo Settore** per € 320.137,74, in particolare:

-verso Cittadinanza Onlus partner del progetto NICE per € 59.636,53 relativi alla quota già ricevuta dall'Aics, inviata al partner ma non ancora spesa dallo stesso

-verso Educaid Onlus partner del progetto NICE per € 115.188,43 relativi alla quota già ricevuta dall'Aics, inviata al partner ma non ancora spesa dallo stesso

-verso Koinonia, partner del progetto NICE per € 73.701,97 relativi alla quota già ricevuta dall'Aics, inviata al partner ma non ancora spesa dallo stesso

-verso Amani Ngo, che ha messo a disposizione conti correnti operativi, un conto in euro e un fondo di investimento a breve termine Money Market ad Amani Italia per effettuare le spese in loco. Il credito si riferisce ai fondi inviati ma non ancora spesi, sia per il progetto NICE che per altre spese relative alle attività di Amani in Kenya. È pari a 6.232,10 per quanto riguarda il conto in scellini keniani, € 15.051,72 per quanto concerne il conto in euro e € 18.320,47 per il fondo Money Market. Tutte le spese relative al conto in KES sono state contabilizzate con il tasso di cambio medio mensile infoeur.

-verso Tavola Valdese, per € 12.006,52 per il progetto OPM/2025/51454 CARE: Children's Assistance and Rehabilitation for Empowerment

-verso Pole Pole Onlus, per € 20.000,00 per il contributo a sostegno delle attività di Amani per il 2025

**-crediti tributari** per € 215,97 verso erario per bonus e trattamenti integrativi.

- fra gli **altri crediti** sono iscritti i crediti verso le Banche per interessi attivi pari a € 1.038,96.

Si evidenzia che non vi sono crediti di durata residua superiore a cinque anni.



## 6. Liquidità

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a € 1.839.231,32 (€ 709.773,41 al 31/12/2024). Comprendono i valori dei conti correnti bancari e la consistenza di cassa alla data di chiusura dell'esercizio come dettagliato nello schema seguente.

Conti correnti bancari e altre liquidità al 31/12/2025:	
Popolare Etica c/c 5030109	€ 185.531,97
Popolare Etica c/c 1021607	€ 1.138,89
Popolare Etica c/c 138003	€ 1.915,04
Popolare Etica c/c 1324712 FTOF	€ 4.418,84
Banca Intesa San Paolo c/c	€ 1.576.752,69
Banca Mediolanum c/c	€ 832,78
Banco Posta c/c	€ 39.344,21
Conto Paypal	€ 28.192,53
Carta prepagata Intesa San Paolo	€ 118,55
Carta Prepagata Antonio Spera	€ 527,32
Carta Prepagata Chiara Avezzano	€ 402,07
Cassa Milano	€ 56,43
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>	<b>1.839.231,32 €</b>

## 7. Ratei e Risconti Attivi

La composizione e le variazioni della voce "Ratei e risconti attivi" sono evidenziate nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
€ 557,33	€ 1.172,24	- € 614,91

La voce ammonta a € 557,33 e si riferisce a costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, in particolare relativi a:

- polizze di assicurazione autoveicoli;
- contratti di manutenzione dei computer dell'ufficio.

La variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla minore incidenza di costi sospesi di competenza futura.

## Stato Patrimoniale Passivo

### 8. Il patrimonio netto

Nel caso di un ente non profit, il patrimonio netto è da intendersi quale "fondo di scopo", in quanto destinato allo svolgimento dell'attività istituzionale. Non sussistono fondi di dotazione dell'ente.

Il patrimonio si è formato nel tempo quale risultato degli avanzi di gestione maturati negli esercizi precedenti.

Nel corso dell'esercizio 2025, il risultato di gestione è **negativo e pari a € 56.952,27**. Tale disavanzo incide sul patrimonio netto dell'ente, riducendolo, e sarà assorbito mediante utilizzo del patrimonio libero.

Il patrimonio netto dell'ente al 31/12/2025 ammonta complessivamente a € 2.018.080,54.

Analisi delle movimentazioni delle voci del patrimonio netto:



RELAZIONE DI MISSIONE 2025\_ASSOCIAZIONE AMANI ETS

	Valore di inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Avanzo/disavanzo di esercizio	Valore di fine esercizio
I. Fondo di dotazione dell'ente	0	0	0		0
II. Patrimonio vincolato					
Riserve vincolate destinate da terzi	€ 469.322,82	€ 2.349.998,99	€ 1.140.039,66		€ 1.679.282,15
III. Patrimonio libero					
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 395.750,66	0	0		€ 395.750,66
IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio	0	0		0	- € 56.952,27
Totale Patrimonio netto	865.073,08	€ 2.349.998,99	€ 1.140.039,66	-€ 56.952,27	€ 2.018.080,54

Disponibilità e utilizzo PATRIMONIO NETTO	Importo	Origine Natura	Possibilità di utilizzazione	Utilizzazione effettuata nei 3 precedenti esercizi
FONDI DI DOTAZIONE	€ -			€ -
PATRIMONIO VINCOLATO				
Riserve statutarie	€ -			€ -
Riserve vincolate per decisione				€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ 1.679.282	Fondi e contributi vincolati per progetti	vincolata ai progetti specifici	-€ 349.887
<b>Totale PATRIMONIO</b>	€ 1.679.282			-€ 349.887
PATRIMONIO LIBERO				
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 395.751	Avanzi di gestione esercizi precedenti	libero	€ 132.562
Disavanzo di Gestione	-€ 56.952	Disavanzo dell'esercizio 2025		
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	€ 338.798			€ 132.562
<b>TOTALE</b>	€ 2.018.081			-€ 217.325

e nello schema seguente nel dettaglio dei fondi vincolati:

MOVIMENTAZIONE PATRIMONIO NETTO				
	Fondo dotazione indisponibile (voce A.I)	Fondi riserva vincolati(voce A.II ex voce B)	Fondi di Riserva liberi (voce A.III)	TOTALE
<b>PN al 31/12/2024</b>		469.322,82 €	395.750,66 €	865.073,48 €
Destinazione risultato esercizio precedente				
Incremento fondi vincolati DA DESTINARE A PROGETTO NUBA		€ 4.180,00		
Acquisizione fondi vincolati B. STUDIO LONJEZANI		€ 2.400,00		
Acquisizione fondi vincolati SEMI DI GABRIELE		€ 1.200,00		
Acquisizione fondi vincolati NICE		€ 957.235,61		
Acquisizione fondi vincolati NOW ME		€ 1.330.994,95		
Utilizzo fondi vincolati BASADONNA		-€ 2.890,00		
Utilizzo fondi vincolati MOSOP SCHOOL		-€ 5.295,00		
Utilizzo fondi vincolati GEP		-€ 800,00		
Utilizzo fondi vincolati MTHUNZI MUFANA		-€ 7.500,00		
Utilizzo fondi vincolati 5 PER MILLE		-€ 61.925,86		
Utilizzo fondi vincolati NICE AID 012590/06/3		-€ 1.007.640,37		
Risultato esercizio corrente			-€ 56.952,27	
<b>PN al 31/12/2025</b>		1.679.282,15 €	338.798,39 €	2.018.080,54 €

Nel corso dell'esercizio si evidenzia un significativo incremento del patrimonio vincolato, dovuto principalmente all'acquisizione di nuove risorse con specifico vincolo di destinazione.

I decrementi del patrimonio vincolato sono imputabili all'utilizzo delle risorse per la realizzazione delle attività progettuali e istituzionali dell'ente.



## 9. Riserve vincolate destinate da terzi

Nei casi in cui l'ente riceva fondi, contributi o altre liberalità assoggettate a specifico vincolo di destinazione, viene effettuato un apposito monitoraggio volto a verificare il rispetto delle finalità indicate dai soggetti erogatori.

Qualora, al termine dell'esercizio, una parte delle risorse ricevute non risulti ancora impiegata per le finalità cui è destinata, viene rilevata un'apposita riserva all'interno del patrimonio netto, di importo corrispondente alle somme non ancora utilizzate, al fine di evidenziarne il vincolo di destinazione.

La seguente tabella evidenzia le somme ricevute nell'esercizio con specifico vincolo, nonché quelle ricevute negli esercizi precedenti e non ancora utilizzate al termine dell'esercizio precedente, mettendo in evidenza l'evoluzione della gestione e il grado di utilizzo delle risorse vincolate nel rispetto delle finalità stabilite.

Fondi o contributi ricevuti con finalità specifica	€ ricevuti	€ ricevuti in	€ spesi per la finalità al termine dell'esercizio	€ non ancora spesi per la finalità al termine dell'esercizio
	nell'esercizio	esercizi precedenti e non spesi al termine dell'esercizio precedente		
Progetto Energia	- €	4.441,30 €	- €	4.441,30 €
Mthunzi Mufana	- €	7.500,00 €	7.500,00 €	- €
G.E.P.	- €	800,00 €	800,00 €	- €
Borse Basadonna	15.910,00 €	19.870,21 €	18.800,00 €	16.980,21 €
Mosop School	18.295,00 €	6.022,00 €	23.590,00 €	727,00 €
5 per mille	53.988,43 €	61.925,86 €	115.914,29 €	- €
Nuba	4.180,00 €	10.497,80 €	- €	14.677,80 €
NICE AID 012590/06/3	957.235,61 €	356.448,65 €	1.007.640,37 €	306.043,89 €
Borse di studio Londjezani	2.400,00 €	1.200,00 €	- €	3.600,00 €
I semi di Gabriele	1.200,00 €	517,00 €	- €	1.717,00 €
NOW ME	1.344.302,95 €	- €	13.308,00 €	1.330.994,95 €
A mani aperte	- €	100,00 €	- €	100,00 €
<b>Totale</b>	<b>2.397.511,99 €</b>	<b>469.322,82 €</b>	<b>1.187.552,66 €</b>	<b>1.679.282,15 €</b>

Il totale dei fondi vincolati al 31/12/2025, pari a € 1.679.282,15, coincide con quanto esposto tra le voci del patrimonio vincolato nello stato patrimoniale.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2025 è stato istituito il fondo relativo al progetto "NOW ME! Nurturing Opportunities for Women in Kenya" (AID 013244/12/4), a seguito dell'erogazione della prima tranche di finanziamento da parte dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, nell'ambito di un programma di durata triennale. Le risorse ricevute sono state integralmente classificate tra le riserve vincolate destinate da terzi, in quanto soggette a specifico vincolo di destinazione e da impiegarsi nelle annualità successive in coerenza con il piano progettuale approvato.

Nel corso dell'esercizio, l'utilizzo delle suddette risorse è stato limitato alla copertura dei costi iniziali connessi all'avvio del progetto, ed in particolare alla spesa sostenuta per l'attivazione della fideiussione richiesta dal soggetto finanziatore.

Alla data di chiusura dell'esercizio, la quota parte non ancora utilizzata del finanziamento permane iscritta tra le riserve vincolate del patrimonio netto.

## 10. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31/12/2025 il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta a € 106.534,84, con un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 12.889,01.



La variazione è interamente imputabile agli accantonamenti maturati nel corso dell'esercizio.

Il fondo comprende tutte le quote maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio; non risultano destinazioni a forme di previdenza complementare.

TFR	
Saldo al 31/12/2024	€ 93.645,83
Accantonamenti esercizio	€ 12.889,01
Saldo al 31/12/2025	€ 106.534,84

## 11. Debiti

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce "debiti", evidenziando gli importi totali e la relativa scadenza.

Debiti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di du-rata residua superiore a	di cui € assistiti da garanzie reali su beni so-	Natura della garanzia
1) verso banche	0	0	0	0	
2) verso altri finanziatori	0	0	0	0	
3) verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0	0	0	
4) verso enti della stessa rete associativa	0	0	0	0	
5) per erogazioni liberali condizionate	0	0	0	0	
6) acconti	0	0	0	0	
7) verso fornitori	€ 23.934,15	0	0	0	
8) verso imprese controllate e collegate		0	0	0	
9) debiti tributari	€ 4.712,28	0	0	0	
10) verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale	€ 9.657,00	0	0	0	
11) verso dipendenti e collaboratori	€ 13.328,00	0	0	0	
12) altri debiti	0	0	0	0	
<b>Totale</b>	<b>€ 51.631,43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

I debiti ammontano complessivamente a € 51.631,43 e risultano così composti:

- **debiti verso fornitori** pari a € 23.934,15, relativi a forniture e servizi connessi alle attività istituzionali e di raccolta fondi, comprensivi di fatture da ricevere. Tra queste si segnala la fattura della società Manè Cooperativa Sociale per € 14.023,90 relativa ad attività di monitoraggio dei progetti in Kenya e Zambia per l'esercizio 2025;

- **debiti tributari** pari a € 4.712,28 relativi principalmente a IVA del quarto trimestre e ritenute fiscali su redditi da lavoro dipendente;

- **debiti verso istituti previdenziali** pari a € 9.657,00 relativi a contributi INPS su retribuzioni del mese di dicembre;

- **debiti verso dipendenti** pari a € 13.328,00 relativi a competenze maturate per l'ultima mensilità dell'esercizio.

Tutti i debiti risultano di natura corrente e sono stati estinti nei primi mesi dell'esercizio successivo (2026).

Non risultano debiti assistiti da garanzie reali su beni dell'ente

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano iscritti debiti per erogazioni liberali condizionate.



## 12. Ratei e risconti passivi

La composizione e le variazioni della voce "Ratei e risconti passivi" sono evidenziate nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/25	Saldo al 31/12/24	Variazioni
€ 20.534,56	€ 10.987,84	€ 9.546,72

La voce è riferita a costi di competenza dell'esercizio 2025 che avranno manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio successivo.

In particolare, tali importi riguardano spese relative al progetto NICE, realizzato in collaborazione con Amani e i partner di progetto, sostenute nei primi mesi del 2026 ma di competenza dell'esercizio 2025, in continuità con quanto rilevato nell'esercizio precedente.

La rilevazione è effettuata nel rispetto del principio della competenza economica.

## 13. RENDICONTO GESTIONALE

Il rendiconto gestionale rappresenta le modalità attraverso le quali l'Associazione ha acquisito e impiegato le risorse nello svolgimento delle proprie attività.

Esso evidenzia oneri e proventi secondo una doppia classificazione: per destinazione (cinque aree di operatività) e per natura. Le aree di operatività sono le seguenti:

- A) attività di interesse generale
- B) attività diverse
- C) attività di raccolta fondi
- D) attività finanziarie e patrimoniali
- E) attività di supporto generale

Nel 2025 il totale dei proventi è pari a € 2.894.978,67, rispetto a € 731.909,55 dell'esercizio 2024, evidenziando un significativo incremento delle risorse acquisite.

Una parte rilevante dei proventi è stata destinata a progetti vincolati o pluriennali, in coerenza con i vincoli contrattuali e con la programmazione progettuale dell'ente. In particolare, nel corso dell'esercizio sono stati rilevati contributi vincolati per € 2.293.610,56 relativi a progetti finanziati ma non ancora interamente utilizzati o avviati.

Contestualmente, sono stati utilizzati fondi vincolati accantonati negli esercizi precedenti per € 1.179.252,66.

**Il totale dei proventi iscritti nel rendiconto gestionale, al netto delle componenti rinviate a esercizi successivi in quanto vincolate, è pari a € 1.780.620,77 nel 2025, rispetto a € 1.501.012,26 del 2024.**

Si evidenzia un incremento dei proventi da attività di interesse generale e da attività diverse, mentre si registra una riduzione dei proventi da attività di raccolta fondi e da attività finanziarie.

Il risultato evidenzia una crescente incidenza dei progetti finanziati con risorse vincolate e pluriennali, che influenzano la differenza tra proventi complessivi e proventi rilevati nel rendiconto gestionale secondo il principio di competenza economica.

ANALISI DEI PROVENTI	2023	2024	2025
TOT PROVENTI DA ATT. INT. GENERALE	970.156,81 €	1.404.549,17 €	1.704.739,28 €
PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE	18.085,88 €	15.104,54 €	23.095,38 €
PROVENTI DA ATTIVITA' RACCOL FONDI	45.640,51 €	56.493,04 €	44.077,72 €
PROVENTI ATTIV. FINANZ. PATRIMO.	7.750,22 €	24.865,51 €	8.708,39 €
<b>TOT PROVENTI</b>	<b>1.041.633,42 €</b>	<b>1.501.012,26 €</b>	<b>1.780.620,77 €</b>




**Distribuzione dei proventi per area gestionale (2025):**

- Attività di interesse generale: 96%
- Attività diverse: 1%
- Attività di raccolta fondi: 2%
- Attività finanziarie e patrimoniali: residuale

Ad ogni area è attribuita una quota parte dei costi del personale e dei costi generali (utenze, servizi, acquisti, ammortamenti), sulla base di criteri di analisi e stime ragionevoli, adottati in modo sistematico e coerente nel tempo.

La ripartizione dei costi prevede una prevalente imputazione alle attività di interesse generale e al supporto generale, con allocazioni residue alle altre aree in funzione dell'effettivo utilizzo delle risorse.

Nelle tabelle di seguito riportate si esplica il criterio di ripartizione degli oneri, dando evidenza dell'incidenza percentuale sul totale dei costi.

Nel 2025 i costi per servizi riallocati nelle diverse aree gestionali (utenze, spese postali, godimento beni di terzi, materie prime e servizi) presentano un'incidenza marginale sul totale degli oneri e sono attribuiti alle aree gestionali secondo il criterio sopra descritto.

<b>ALLOCAZIONE COSTI INDIRECTI</b>		<b>2025</b>
<b>Materie prime, sussidiarie di consumo e merci</b>	<b>Totale voce</b>	<b>4.781,62 €</b>
	A.1) Materie prime	2.151,73 €
		0,45
	B.1) Materie prime	239,08 €
		0,05
	E.1) Materie prime	2.390,81 €
		0,5
<b>Servizi</b>	<b>Totale voce</b>	<b>16.548,92 €</b>
	A.2) Servizi altro	7.447,01 €
		0,45
	B.2) Servizi	413,72 €
		0,025
	C.3) Servizi	413,72 €
		0,025
	E.2) Servizi	8.274,46 €
		0,5
<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>Totale voce</b>	<b>1.627,00 €</b>
	A.3) Godimento beni di terzi	732,15 €
		0,45
	B.3) Godimento beni di terzi	81,35 €
		0,05
	E.3) Godimento beni di terzi	813,50 €
		0,5
<b>Altri oneri</b>	<b>Totale voce</b>	<b>1.103,11 €</b>
	A.7) Oneri diversi di gestione	496,40 €
		0,45
	C.3) Altri oneri e servizi	55,16 €
		0,05
	E.7) Oneri diversi di gestione	551,56 €
		0,5




Si evidenzia che il costo del personale è suddiviso su base analitica in funzione dell'attività svolta.

Nel corso dell'esercizio il personale è stato composto mediamente da 4 unità con contratto a tempo indeterminato, 2 unità con contratto a tempo determinato e 1 collaboratore con contratto co.co.co.

Inoltre, a partire dal mese di luglio è stato attivato un tirocinio formativo con impegno settimanale di 20 ore e relativo rimborso spese mensile.

Il costo totale delle retribuzioni ammonta a € 216.986,95, di cui € 2.335,10 imputati direttamente al progetto finanziato "NI-CE".

La restante parte del costo del personale, pari a € 214.651,85 e corrispondente a circa il 12% del totale degli oneri, è stata ripartita tra le diverse aree gestionali di attività in base all'effettiva assegnazione e alle mansioni svolte da ciascun lavoratore, secondo criteri analitici e sistematici, come esplicitato nella tabella successiva.

COSTO DEL PERSONALE		2025
A) Uscite da attività di interesse generale		Avezzano + Bisato + 0,5 Elia+0,2Bernini+0,3Bianchi
A.4) Personale	€ 109.506,96	
A) Uscite da attività diverse		0,1 Del Medico
B.4) Personale	€ 3.034,77	
C) Costi di attività di raccolta fondi		0,15Del Medico
C.3) Altri oneri	€ 4.552,16	
E) Costi e oneri di supporto generale		0,5 Elia+ 0,8 Bernini+ 0,7 Bianchi + 0,75 Del Medico + Pasculli + INAIL
E.4) Personale	€ 97.557,96	
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>€ 214.651,85</b>	
Incidenza % sul totale uscite	12%	

#### ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Oneri e costi		€	Proventi e ricavi		€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	€ 1.663.479,75	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	€ 1.704.739,28
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	€ 1.098.202,94		<i>di cui di carattere straordinario</i>	€ 1.167.106,95
<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					€ 41.259,53
<i>di cui di carattere straordinario</i>					€ 68.904,01

I proventi derivanti dalle attività di interesse generale comprendono principalmente donazioni e contributi da soggetti pubblici e privati, registrando un incremento di € 300.190,11 rispetto al 2024.

Parallelamente, i costi sono aumentati di € 373.187,40, in linea con l'ampliamento delle attività progettuali.

Le erogazioni liberali da parte dei privati sono diminuite del 13% (€ 50.072,88) rispetto all'esercizio precedente, come sono diminuiti i contributi da aziende del 62% (€ 54.610,59) mentre si evidenzia un aumento dei contributi provenienti da enti privati del 25% (€ 41.463,80)

L'incremento dei proventi e dei costi è riconducibile in larga parte all'avanzamento del progetto triennale NICE – Need for Inclusive Children Education (AID 012590/06/3), finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS).

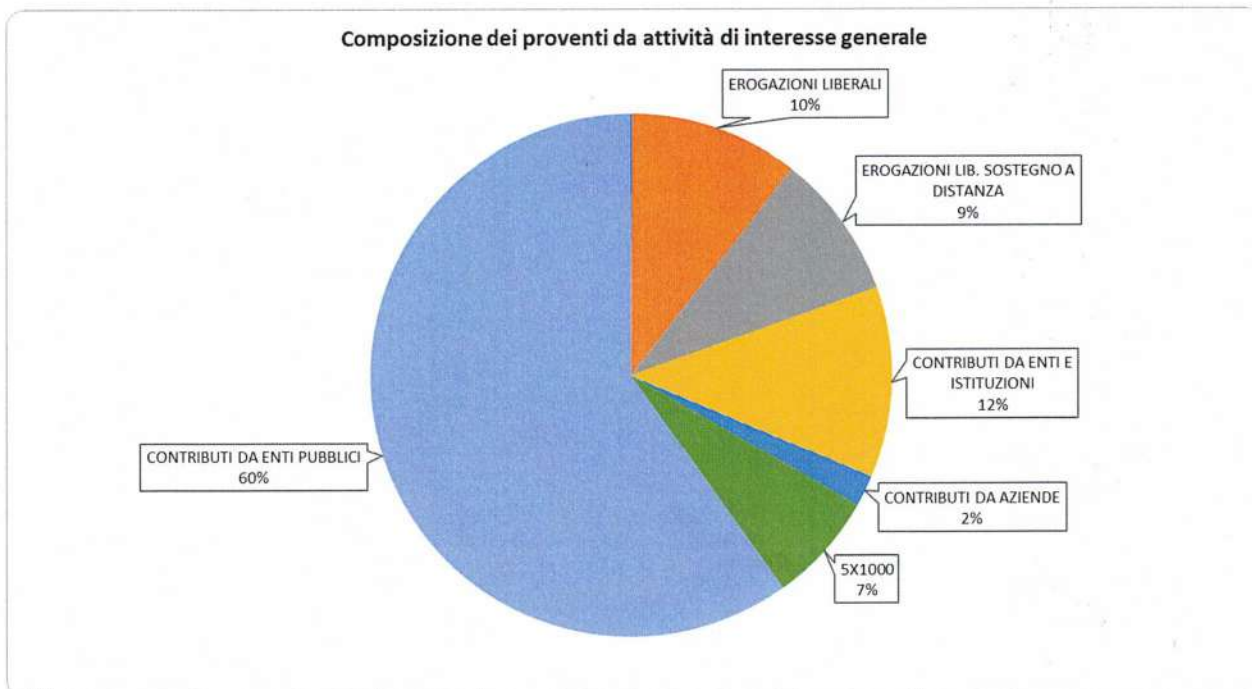
Nel corso del 2025:

- è stata incassata la seconda tranche del contributo AICS
- sono state rendicontate spese per complessivi € 1.008.919,93

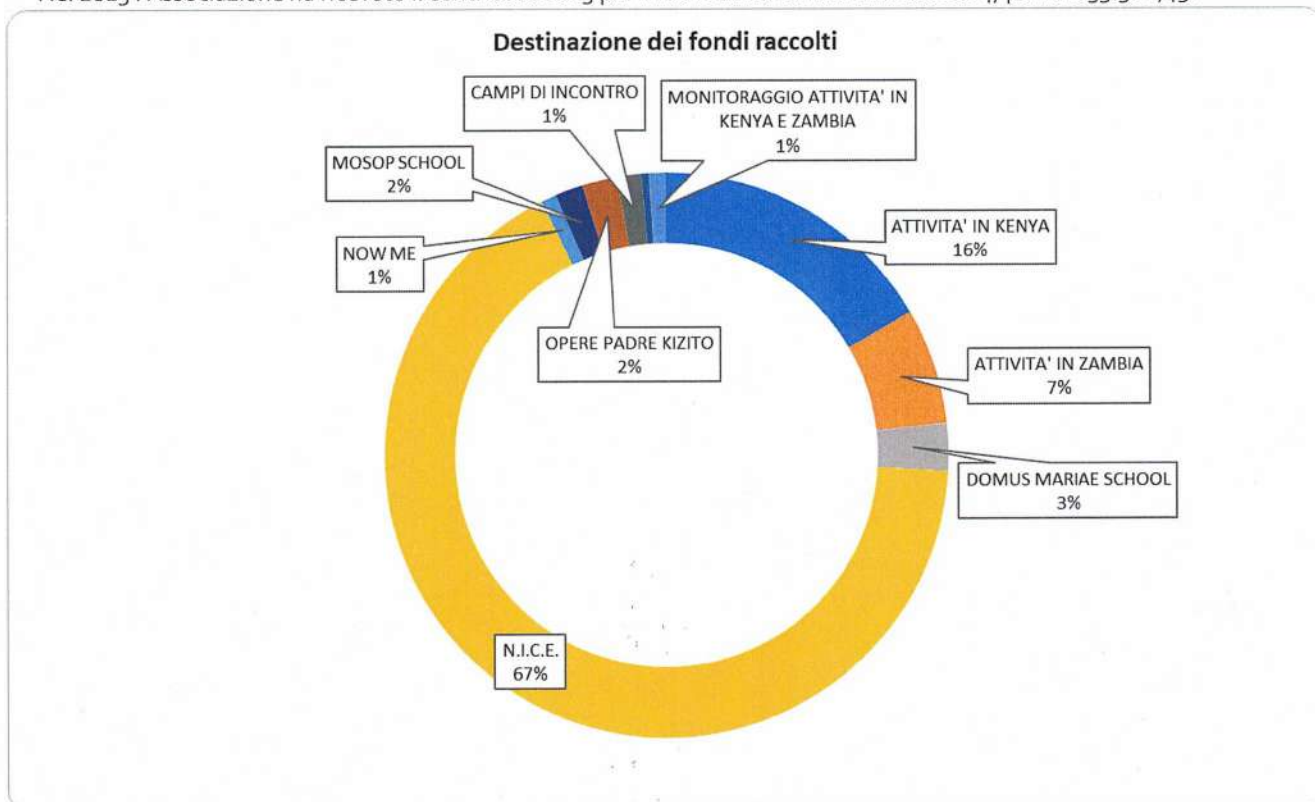
Il fondo NICE accoglie le risorse ricevute e non ancora utilizzate alla chiusura dell'esercizio.



L'incidenza del contributo AICS e del progetto NICE sul totale dei proventi e degli oneri risulta particolarmente rilevante ed è evidenziata nei grafici riportati di seguito.

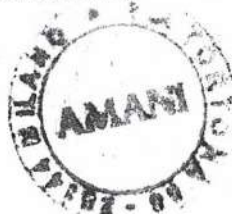


Nel 2025 l'Associazione ha ricevuto il contributo del 5 per mille relativo all'anno fiscale 2024, pari a € 53.988,43.



Tale importo è stato utilizzato nel corso dell'esercizio insieme alle somme accantonate nel 2024, pari a € 61.925,86.

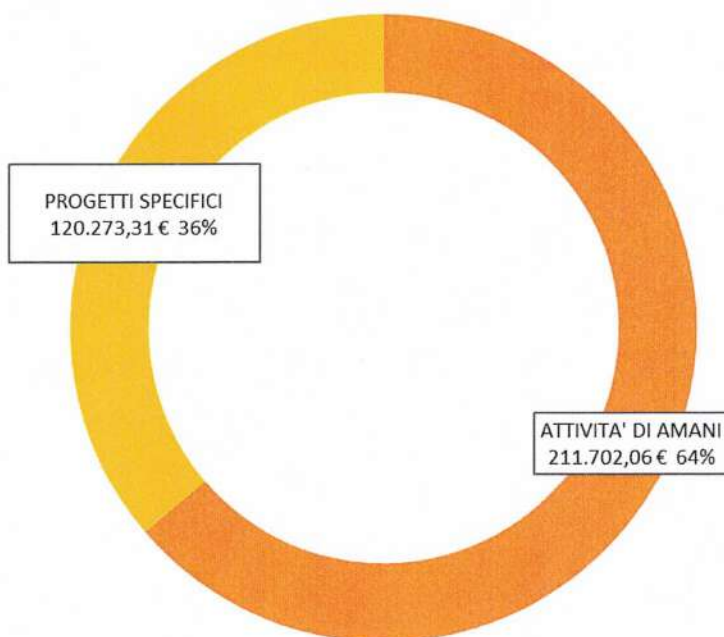
Per quanto riguarda l'ordinario la tabella seguente illustra le preferenze di sostegno ai vari programmi da parte dei donatori privati, mettendo a confronto i dati con quelli del 2024.



RELAZIONE DI MISSIONE 2025\_ASSOCIAZIONE AMANI ETS

CLASSIFICAZIONE PROVENTI IN BASE ALLA DESTINAZIONE	2024	2025	delta	Tipo di fondi
<b>DONAZIONI E ADOZIONI SU PROGETTI SPECIFICI (voci 4.1 e 4.2)</b>	€ 126.246,63	€ 100.544,05		VINCOLATI
<b>Kivuli Centre</b>	€ 24.091,60	€ 16.330,67	-€ 7.760,93	
Donazioni Kivuli	€ 3.397,50	€ 3.550,00		
Adozione Kivuli	€ 13.194,10	€ 12.780,67		
Utilizzo fondi vincolati Kivuli	€ 7.500,00	€ -		
<b>Anita's Home</b>	€ 51.334,55	€ 20.547,21	-€ 30.787,34	
Donazioni Casa di Anita	€ 19.833,50	€ 6.756,55		
Adozione Casa di Anita	€ 16.479,05	€ 13.790,66		
Utilizzo fondi vincolati Casa di Anita	€ 7.500,00	€ -		
Divento per Casa di Anita	€ 7.522,00			
<b>Rescue Centres</b>	€ 4.920,00	€ 2.839,50	-€ 2.080,50	
Donazioni Rescue Centers	€ 2.150,00	€ 470,00		
Adozione Rescue Centers	€ 2.770,00	€ 2.369,50		
<b>Altri progetti Kenya</b>	€ 24.210,00	€ 23.420,00	-€ 790,00	
FtoF	€ 2.460,00	€ 2.460,00		
Riruta Health Project	€ 500,00	€ 500,00		
Altri progetti (informatica, informazione)	€ 150,00	€ 550,00		
Borse di Studio Basadonna	€ 11.080,00	€ 15.910,00		
Utilizzo fondi vincolati: Borsa di studio Basadonna	€ 8.920,00	€ 2.890,00		
Opere Padre Kizito	€ 1.100,00	€ 1.110,00		
Campi Kenya e Zambia		€ 19.729,26		
<b>Mthunzi</b>	€ 10.540,48	€ 13.816,67	€ 3.276,19	
Donazione Mthunzi	€ 2.173,00	€ 2.325,00		
Adozione Mthunzi	€ 5.774,85	€ 3.991,67		
Utilizzo fondi vincolati Mthunzi	€ 2.592,63	€ 7.500,00		
<b>Mosop School</b>	€ 11.150,00	€ 23.590,00	€ 12.440,00	
Donazioni Mosop School	€ 11.150,00	€ 18.295,00		
Utilizzo fondi vincolati: Mosop School	€ -	€ 5.295,00		

Espressione della volontà dei donatori privati nelle erogazioni liberali



I proventi e gli oneri straordinari, invece, evidenziati nel prospetto sottostante, si riferiscono a progetti particolari realizzati nel 2025 e ai contributi ricevuti per questi progetti



PROVENTI STRAORDINARI	
Contributo Fondazione Amani per Domus Mariae School	41.020,00 €
Contributo Pompa Solare Mthunzi	5.000,00 €
Contributo G.E.P. Youth Program	800,00 €
Contributo Fondazione Versace Tabasamu	55.000,00 €
Contributo Fond. Vismara EAID	5.000,00 €
Contributo IIS Einstein Kenya	368,85 €
Contributo Fond. Museke Anita	3.636,36 €
Contributo Fond. BNL Ristrutturazione Casa di Anita	23.326,85 €
Contributo NOW ME AID 013244/12/4	13.308,00 €
Contributo NICE AID 012590/06/3	1.008.919,93 €
Contributo Tavola Valdese	10.726,96 €
<b>totale</b>	<b>1.167.106,95 €</b>

ONERI STRAORDINARI	
Domus Mariae School	41.000,00 €
G.E.P Youth Program	800,00 €
Pompa Solare Mthunzi	5.000,00 €
Ristrutturazione Strutturale Casa di Anita	22.451,07 €
Laboratorio EAID	6.375,24 €
Distance Learning Project	348,70 €
NICE AID 012590/06/3	1.008.919,93 €
NOW ME AID 013244/12/4	13.308,00 €
<b>totale</b>	<b>1.098.202,94 €</b>

Nella tabella riportata si elencano nel dettaglio i progetti finanziati ossia come sono impiegate le risorse acquisite per attività di interesse generale.

FINANZIAMENTO A PROGETTI E ONERI RELATIVI	
	2025
Attività in Kenya	204.030,00 €
Ristrutturazione Casa di Anita	22.451,07 €
Borse di studio Basadonna	18.800,00 €
NICE AID 012590/06/3	1.008.919,93 €
Domus Mariae School	41.000,00 €
Laboratorio EAID	6.375,24 €
NOW ME AID 013244/12/4	13.308,00 €
G.E.P.	800,00 €
Mosop-school	23.590,00 €
Opere padre Kizito	30.000,00 €
Mthunzi Centre (Mthunzi Mufana)	93.400,00 €
Altre attività Mthunzi	5.000,00 €
Distance Learning Project	348,70 €
Monitoraggio attività in Kenya e Zambila	14.023,90 €
Formazione Campi e incontri	1.043,25 €
Campi di incontro	19.527,26 €
Incontri di divulgazione	362,43 €
<b>TOT FINANZIAMENTO PROGETTI</b>	<b>1.502.979,78 €</b>
<b>TOT FINANZIAMENTO A PROGETTI E ONERI RELATIVI</b>	<b>1.502.979,78 €</b>

UTILIZZO DONAZIONI	2025
Proventi da attività di interesse generale	1.704.739,28 €
Finanziamento a progetti	1.502.979,78 €
<b>% su puro fund-raising</b>	<b>88,16%</b>

È importante sottolineare che l'88,16% dei proventi derivanti da donazioni e contributi destinati alle attività di interesse generale è stato impiegato per il finanziamento diretto dei progetti di cooperazione internazionale, evidenziando la forte coerenza tra le risorse raccolte e la centralità dei progetti di cooperazione internazionale nell'azione dell'ente.



**ATTIVITÀ DIVERSE**

Oneri e costi		€	Proventi e ricavi		€
B	Costi e oneri da attività diverse	€ 14.952,73	B	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	€ 23.095,38
	di cui di carattere straordinario	o		di cui di carattere straordinario	o
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)					€ 8.142,65
di cui di carattere straordinario					o

Nel corso dell'esercizio, i proventi derivanti da attività diverse ammontano a € 23.095,38, a fronte di costi e oneri pari a € 14.952,73, con un avanzo complessivo di € 8.142,65. Non si rilevano componenti di carattere straordinario. Le attività diverse sono riconducibili principalmente alla commercializzazione di prodotti alimentari nell'ambito delle iniziative di strenne natalizie e regali aziendali, rivolte a imprese che scelgono di sostenere l'ente attraverso tali acquisti. I costi sostenuti sono riferibili all'acquisto dei prodotti, al personale impiegato temporaneamente per la gestione operativa delle attività nel periodo natalizio, ai costi per l'utilizzo di spazi e locali, nonché alle ulteriori spese direttamente connesse allo svolgimento dell'iniziativa. I proventi derivano dalla vendita dei prodotti alle aziende aderenti. Nel corso dell'esercizio si registra una partecipazione di 31 aziende, in aumento rispetto alle 28 dell'anno precedente, a conferma dell'interesse verso l'iniziativa. Le attività in oggetto sono svolte in via secondaria e strumentale rispetto alle attività di interesse generale, ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 117/2017, e risultano funzionali al reperimento di risorse a sostegno delle finalità istituzionali dell'ente.

**ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI**

Oneri e costi		€	Proventi e ricavi		€
C	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	€ 42.190,69	C	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	€ 44.077,72
	di cui di carattere straordinario			di cui di carattere straordinario	
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)					€ 1.887,03
di cui di carattere straordinario					

Nel corso dell'esercizio, l'ente ha registrato proventi da attività di raccolta fondi pari a € 44.077,72 e costi e oneri per € 42.190,69, con un avanzo complessivo di € 1.887,03. Non si rilevano componenti di carattere straordinario. Le attività di raccolta fondi sono state svolte in via continuativa e sistematica, nel rispetto delle finalità istituzionali dell'ente e in conformità a quanto previsto dall'art. 7 del D.Lgs. 117/2017, configurandosi come l'insieme delle iniziative dirette alla sollecitazione al pubblico di erogazioni liberali e contributi, anche mediante l'offerta di beni o servizi di modico valore, finalizzate al finanziamento delle attività di interesse generale. In particolare, la raccolta fondi si è sviluppata attraverso campagne rivolte a donatori individuali, attività di comunicazione, informazione e sensibilizzazione, nonché mediante iniziative ed eventi organizzati sul territorio e tramite canali digitali, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori, come previsto dalle Linee guida ministeriali adottate con DM 9 giugno 2022. Nell'ambito di tali iniziative, l'ente ha altresì realizzato e diffuso prodotti solidali – inclusi articoli di artigianato e prodotti alimentari – offerti ai sostenitori quale modalità accessoria e non prevalente di partecipazione alle campagne di raccolta fondi. Tali attività, svolte in diretta attuazione delle finalità istituzionali e in connessione con le iniziative di raccolta fondi, non assumono autonoma rilevanza commerciale ai sensi dell'art. 79 del D.Lgs. 117/2017, risultando strumentali al reperimento delle risorse destinate al finanziamento delle attività di interesse generale."



**ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI**

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	€ 7.138,81	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	€ 8.708,39
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	€ 3.205,16		<i>di cui di carattere straordinario</i>	€ 6.774,44
<i>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					€ 1.569,58
<i>di cui di carattere straordinario</i>					€ 3.569,28

Nel corso dell'esercizio l'ente ha registrato proventi da attività finanziarie e patrimoniali pari a € 8.708,39 e costi e oneri per € 7.138,81, con un avanzo complessivo di € 1.569,58. La componente di carattere straordinario incide per € 6.774,44 tra i proventi e per € 3.205,16 tra gli oneri.

L'ente non detiene investimenti di natura finanziaria né patrimoniale. I proventi rilevati sono principalmente costituiti da interessi attivi su conti correnti bancari.

Gli oneri e i proventi finanziari includono inoltre differenze di cambio, derivanti dalla gestione di conti correnti in valuta estera utilizzati per lo svolgimento delle attività progettuali in Kenya. Nel corso del 2025, la significativa svalutazione dello scellino keniano ha generato differenze negative di cambio, compensate nell'ambito dei costi amministrativi dei progetti finanziati (in particolare progetto NICE).

Nonostante tali dinamiche, la gestione delle attività finanziarie e patrimoniali evidenzia un risultato positivo.

**ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE**

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri di supporto generale	€ 109.811,06	D	Proventi di supporto generale	€ 0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	€ 1.016,13		<i>di cui di carattere straordinario</i>	€ 0
<i>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</i>					€ (56.952,27)
<i>di cui di carattere straordinario</i>					€ 0

Nel corso dell'esercizio, i costi e gli oneri di supporto generale ammontano complessivamente a € 109.811,06. Non si registrano proventi riferibili a tale area. La componente di carattere straordinario è pari a € 1.016,13.

Gli oneri di supporto generale si riferiscono prevalentemente al personale impiegato nelle funzioni di direzione, coordinamento e amministrazione, nonché ai costi di gestione della sede operativa, inclusi i servizi generali e le spese di manutenzione. Gli oneri di natura straordinaria sono riconducibili principalmente a sopravvenienze passive, nonché a sanzioni e altri oneri non ricorrenti. Tali costi risultano complessivamente coerenti e proporzionati rispetto al volume delle attività svolte dall'ente e funzionali al corretto supporto delle attività istituzionali.



## 14. Natura delle erogazioni liberali ricevute

Le erogazioni liberali contabilizzate nel corso dell'esercizio sono costituite da contributi in denaro provenienti da persone fisiche, enti privati e fondazioni, rilevati in bilancio in conformità al principio della competenza economica e nel rispetto delle disposizioni di cui al D.Lgs. 117/2017 e dei relativi principi contabili applicabili agli Enti del Terzo Settore. Tali proventi includono sia donazioni di natura non vincolata, sia contributi soggetti a vincolo di destinazione imposto dal donatore. Le erogazioni liberali non vincolate sono destinate al finanziamento dell'attività istituzionale dell'ente nel suo complesso e concorrono alla copertura dei costi generali e di struttura.

Le erogazioni liberali vincolate sono invece finalizzate alla realizzazione di specifici progetti o programmi e sono contabilizzate tra i proventi con contropartita in apposite riserve vincolate del patrimonio netto, fino al loro utilizzo, in coerenza con la destinazione impressa dal soggetto erogante. Il rilascio delle relative riserve avviene in correlazione all'effettivo sostenimento dei costi afferenti ai progetti finanziati.

Le erogazioni liberali definite sostegno a distanza non sono delle erogazioni per dei beneficiari specifici ma hanno la caratteristica di essere continuative.

Nel corso dell'esercizio si è registrata una variazione nella composizione delle erogazioni ricevute, con una riduzione di alcune fonti di finanziamento non vincolate, tra cui le donazioni private e i proventi da 5 per mille, a fronte di una maggiore incidenza di contributi vincolati legati a specifici programmi progettuali.

I proventi derivanti dal 5 per mille sono rilevati al momento dell'effettivo incasso, in coerenza con quanto previsto dai principi contabili applicabili, tenuto conto delle tempistiche di assegnazione ed erogazione da parte dell'amministrazione competente.

L'Associazione adotta procedure amministrative e contabili idonee a garantire la tracciabilità delle erogazioni ricevute e il rispetto dei vincoli di destinazione, assicurando coerenza tra fonti di finanziamento e impieghi, nonché un'adeguata informativa in merito alla composizione e all'utilizzo delle risorse.

## 15. Dipendenti e volontari

La struttura organizzativa dell'Associazione Amani ETS al 31/12/2025 è composta da un organico complessivo di 7 persone, di cui 4 con contratto a tempo indeterminato, 2 con contratto a tempo determinato e 1 collaboratore con contratto co.co.co.

L'organizzazione delle attività è articolata come segue:

- Direzione: Gian Marco Elia
- Amministrazione e coordinamento attività in Italia: Alessia Bernini
- Progettazione e coordinamento attività in Kenya e Zambia: Chiara Avezzano
- Capo progetto "NICE – Need for Inclusive Children Education": Gabriele Messori
- Comunicazione: Carlotta Bianchi
- Supporto alla progettazione: Matilde Bisato
- Supporto amministrativo: Elena Del Medico

Nel periodo dal 01/07/2025 al 30/11/2025, Arianna Pasculli ha svolto un tirocinio part-time nell'ambito delle attività di comunicazione e gestione dei social media.

Il numero medio dei lavoratori dipendenti nell'esercizio è pari a 6 unità, così ripartite:

Descrizione	Operai	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	0	5	0	1	6

Per quanto riguarda il volontariato, al termine dell'esercizio risultano iscritti al registro volontari n. 45 volontari ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. 117/2017. Il numero medio dei volontari nell'esercizio è pari a 45.

Tutti i volontari sono coperti da adeguata polizza assicurativa ai sensi dell'art. 18 del D.Lgs. 117/2017. Il costo sostenuto per i premi assicurativi nell'esercizio è pari a € 255,50.



## 16. Compensi organo esecutivo e di controllo

L'ente non ha deliberato né erogato compensi a favore dell'Organo Esecutivo né dell'Organo di Controllo.

## 17. Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. 117/2017.

## 18. Operazioni con parti correlate

Non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

## 19. Destinazione del disavanzo

Il disavanzo di esercizio, pari a € 56.952,27, verrà portato a decremento del patrimonio libero.

## 20. Illustrazione della situazione dell'Ente

L'Associazione Amani ETS si presenta all'esercizio 2025 come una realtà consolidata, con quasi trent'anni di attività e una presenza strutturata in Kenya e Zambia, sviluppata in collaborazione con le comunità di Koinonia.

La sede operativa di Milano coordina le attività istituzionali, amministrative e di comunicazione, avvalendosi di un organico stabile di 7 persone retribuite e del contributo di un ampio numero di volontari.

Nel corso del 2025 l'Associazione ha operato in una fase di significativa espansione progettuale, sostenuta dall'avanzamento di programmi pluriennali finanziati dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS).

Tale crescita ha determinato un aumento rilevante del volume delle risorse gestite e, conseguentemente, dei costi operativi, con riflessi sull'andamento economico dell'esercizio.

Dal punto di vista patrimoniale, la situazione dell'ente risulta solida. Il patrimonio netto al 31/12/2025 ammonta a € 2.018.081, in significativo incremento rispetto ai € 865.073 dell'esercizio precedente.

Tale variazione è principalmente riconducibile all'aumento delle riserve vincolate destinate da terzi, passate da € 469.323 a € 1.679.282, rappresentative di fondi già acquisiti e destinati alla realizzazione di programmi nei prossimi esercizi.

Le disponibilità liquide si attestano a € 1.839.231 (rispetto a € 709.773 del 2024), confermando l'adeguata copertura finanziaria delle attività in corso.

Il risultato d'esercizio evidenzia un disavanzo pari a € 56.952, in controtendenza rispetto all'avanzo di € 40.416 registrato nel 2024. Tale risultato è riconducibile a una variazione nella composizione delle entrate, caratterizzata da una crescita dei contributi legati a progetti finanziati, in particolare da enti pubblici, e da una contestuale riduzione di alcune fonti di finanziamento non vincolate, quali donazioni private, contributi da aziende e proventi da 5 per mille.

Questa dinamica, unitamente all'incremento dei costi connessi all'ampliamento delle attività progettuali, ha inciso sul risultato economico dell'esercizio. Nonostante ciò, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione rimane solida, come evidenziato dalla consistenza delle riserve vincolate e dall'elevato livello delle disponibilità liquide. La lettura complessiva dei dati consente pertanto di confermare il sostanziale equilibrio della gestione, pur in presenza di un risultato economico negativo nell'esercizio.

## 21. Andamento della gestione economica e finanziaria e analisi dei rischi

I proventi complessivi dell'esercizio 2025 ammontano a € 1.780.621, in crescita del 18,6% rispetto ai € 1.501.012 del 2024. Tale andamento riflette la capacità dell'Associazione di ampliare le proprie fonti di finanziamento e di rafforzare il riconoscimento da parte degli enti istituzionali.

La componente più rilevante dei proventi è rappresentata dai contributi da enti pubblici, pari a € 1.020.948, che incidono per circa il 59% del totale. Tali risorse derivano principalmente dai programmi NICE e NOW ME finanziati da AICS, nell'ambito dei quali Amani opera in qualità di ente capofila.

Le erogazioni liberali da parte di privati e sostenitori ammontano a € 331.975,37 diminuendo rispetto lo scorso anno ma confermano la solidità della rete dei donatori individuali.

I proventi del 5 per mille, pari a € 115.914 e riferiti a due annualità, risultano in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (da € 68.041,44 ricevuti nel 2023 a € 53.988,43 ricevuti nel 2024), evidenziando una contrazione di tale fonte di finanziamento.



Sul fronte dei costi, la gestione riflette la scelta prioritaria di destinare le risorse disponibili direttamente ai progetti di cooperazione.

Il finanziamento diretto dei progetti ha raggiunto € 1.502.980, con un incremento di circa € 310.000 rispetto al 2024, rappresentando la voce prevalente della struttura dei costi. I costi di struttura e di supporto generale si mantengono contenuti e proporzionati al volume delle attività svolte.

L'attività dell'Associazione è esposta a una serie di rischi tipici del settore della cooperazione internazionale. In particolare:

- la rilevante incidenza dei contributi pubblici espone al rischio di ritardi nelle erogazioni o variazioni nelle politiche di finanziamento;
- le entrate da donazioni private, da contributi aziendali e 5 per mille presentano elementi di variabilità;
- la gestione di progetti in contesti internazionali comporta rischi operativi legati a fattori logistici, amministrativi e sociopolitici.

L'Associazione adotta un approccio prudentiale nella gestione, basato su monitoraggio costante e pianificazione pluriennale. La presenza di consistenti riserve vincolate e di adeguate disponibilità liquide contribuisce a mitigare i rischi connessi alla tempistica dei flussi finanziari. Nel complesso, i rischi risultano adeguatamente presidiati e non tali da compromettere la continuità operativa dell'ente.

## 22.Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Amani persegue le proprie finalità attraverso un modello di intervento fondato sulla collaborazione diretta con le comunità locali, in particolare con la realtà di Koinonia in Kenya e Zambia. L'Associazione realizza interventi di cooperazione allo sviluppo secondo un approccio partecipativo, basato sull'ascolto dei bisogni locali e sulla valorizzazione delle risorse presenti nei territori. I progetti sono sviluppati in stretta sinergia con i partner locali, con l'obiettivo di garantire sostenibilità e continuità nel tempo. Le attività si concretizzano principalmente nella presa in carico di bambini, bambine e giovani in condizioni di vulnerabilità, attraverso percorsi di accoglienza, educazione, istruzione e accompagnamento all'autonomia, nonché nel sostegno alle famiglie e alle comunità.

Accanto agli interventi diretti, l'Associazione svolge attività di coordinamento, progettazione e gestione amministrativa di programmi complessi, anche in qualità di ente capofila, curando pianificazione, monitoraggio e rendicontazione. Il perseguimento delle finalità è sostenuto da attività di raccolta fondi, sia pubbliche sia private, e da iniziative di sensibilizzazione e promozione del volontariato, realizzate principalmente in Italia. Elemento distintivo dell'azione dell'Associazione è il contributo dei volontari e dei professionisti che mettono a disposizione competenze e tempo a titolo gratuito, rafforzando la capacità operativa e la qualità degli interventi. Le modalità operative adottate risultano coerenti con i principi statutari e orientate a garantire efficacia, trasparenza e impatto sociale delle attività realizzate.

## 23.Attività diverse e secondarietà

Nel corso dell'esercizio l'ente ha svolto attività diverse ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 117/2017, in particolare mediante la vendita occasionale di strenne natalizie aziendali nel periodo natalizio.

Tali attività sono svolte esclusivamente in via strumentale rispetto alle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale dell'ente.

	€ proventi dell'esercizio	Criteri di secondarietà	
		A	B
Ricavi da "attività diverse"	€ 23.095,38	A	B
Entrate complessive dell'ente (*)	€ 1.780.620,77	30% delle entrate complessive	66% dei costi complessivi
Costi complessivi dell'ente (**)	€ 1.837.573,04		
Criterio utilizzato per la documentazione del carattere secondario delle attività diverse	A		



Dai dati esposti emerge il pieno rispetto del criterio di secondarietà previsto dal DM 19 maggio 2021, art. 3, comma 1, lettera a), essendo i ricavi da attività diverse ampiamente inferiori al 30% delle entrate complessive. Le attività diverse mantengono pertanto natura accessoria e strumentale rispetto alle attività di interesse generale.

## 24. Proventi e Costi figurativi

Non vi sono costi e proventi figurativi da riportare.

## 25. Differenza retributiva

L'ente applica il CCNL AGIDAE ai sensi dell'art. 51 del D.Lgs. 81/2015. La differenza retributiva tra lavoratori dipendenti rispetta il limite previsto dall'art. 16 del D.Lgs. 117/2017, non superando il rapporto massimo di 1 a 8 calcolato sulla retribuzione annua lorda.

	€	Nota
Retribuzione Annuale lorda minima	30.347,74 €	A
Retribuzione Annuale lorda massima	53.286,98 €	B
Rapporto tra retribuzione minima e massima	0,57	A:B

## 26. Raccolta fondi occasionale

L'ente non ha realizzato attività di raccolta fondi occasionale ai sensi dell'art. 79, comma 4, lett. a) del D.Lgs. 117/2017.

## 27. Conclusioni

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Associazione Amani ETS e corrisponde alle scritture contabili.

Il Consiglio Direttivo approva il bilancio al 31/12/2025 e propone la copertura del disavanzo mediante utilizzo del patrimonio libero.

Milano, 15/04/2026

Il Presidente

Gian Marco Elia

The image shows a handwritten signature in blue ink that reads "Gian Marco Elia". Below the signature is a circular official stamp. The stamp contains the text "ASSOCIAZIONE AMANI ETS" around the perimeter and "AMANI" in the center.

**BUDGET PREVISIONALE 2026**

<b>PREVISIONE UTILIZZO FONDI 2026</b>		<b>peso %</b>
<b>ATTIVITA' INTERESSE GENERALE</b>	<b>€ 1.410.065,11</b>	<b>83%</b>
Attività in Kenya	€ 197.899,12	
Domus Mariae	€ 41.000,00	
Borse Basadonna	€ 20.000,00	
Progetto NICE AID 012590/06/03	€ 320.945,45	
Progetto NOW ME AID 013244/12/4	€ 600.000,00	
Ristrutturazione Casa di Anita BNL	€ 16.173,15	
Attività in Zambia	€ 95.547,39	
progetti di Padre Kizito	€ 30.000,00	
Mosop School	€ 20.000,00	
Attività Campi di incontro	€ 10.000,00	
Sostegno fair trade	€ 6.000,00	
Spese viaggi missioni	€ 20.000,00	
Attività monitoraggio Kenya e Zambia	€ 14.000,00	
Assicurazione espatriati	€ 1.000,00	
Giornale Amani	€ 9.000,00	
Omaggi ai Soci	€ 6.000,00	
Ringraziamenti	€ 2.500,00	
<b>SPESE GENERALI</b>	<b>€ 221.000,00</b>	<b>13%</b>
Retribuzioni e oneri sociali	€ 216.000,00	
Cancelleria	€ 2.000,00	
Spese varie	€ 3.000,00	
<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>€ 24.200,00</b>	<b>1%</b>
Utenze	€ 2.000,00	
Spese telefoniche	€ 2.000,00	
Sito Internet	€ 8.000,00	
Quote associative	€ 1.200,00	
Spese postali	€ 4.000,00	
Assicurazione e manutenzione auto	€ 7.000,00	
<b>ONERI RACCOLTA FONDI</b>	<b>€ 35.200,00</b>	<b>2%</b>
Produzione Calendario	€ 6.500,00	
Spese Campagna Natale	€ 24.000,00	
Spese Materiale Grafico	€ 1.200,00	
Spese Materiale Raccolta Fondi	€ 1.500,00	
Spese organizzazione eventi	€ 2.000,00	
<b>ONERI ATTIVITA' DIVERSE</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>1%</b>
Oneri attività diverse - strenne natalizie	€ 10.000,00	
<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>€ 7.000,00</b>	<b>0%</b>
Spese banca e c/c postale e perdite su cambi	€ 7.000,00	
<b>ALTRI ONERI DI GESTIONE</b>	<b>€ 1.500,00</b>	<b>0%</b>
Imposte, tasse, multe	€ 1.500,00	
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>€ 1.708.965,11</b>	



<b>PREVISIONE PROVENTI 2026</b>			
<b>PROVENTI DA DONAZIONI NON VINCOLATI</b>	<b>€</b>	<b>1.631.846,89</b>	<b>95%</b>
Donazioni e SAD	€	512.000,00	
5 per mille	€	50.000,00	
Contributo AICS per NICE AID 012590/06/03	€	306.043,89	
Contributo AICS NOW ME AID 013244/12/4	€	600.000,00	
Contributi per Mosop School	€	20.000,00	
Contributo Fondazione Amani onlus Domus Mariae	€	41.000,00	
Contributi per Campi di Incontro	€	10.000,00	
Contributo Fondazione BNL	€	16.173,15	
Contributo Fondazione Museke	€	3.636,37	
Contributo Tavola Valdese	€	17.993,48	
Contributo Fondazione Santo Versace	€	55.000,00	
<b>PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>	<b>€</b>	<b>50.000,00</b>	<b>3%</b>
Eventi e Natale	€	50.000,00	
<b>PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE</b>	<b>€</b>	<b>23.000,00</b>	<b>1%</b>
Strenne Natalizie	€	23.000,00	
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>€</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0%</b>
Utili su cambi e interessi attivi	€	5.000,00	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>€</b>	<b>1.709.846,89</b>	<b>100%</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE</b>	<b>€</b>	<b>881,78</b>	



*[Handwritten signature]*

## Descrizione delle attività svolte 2025

Associazione Amani Onlus

### 1. Missione e identità

Amani è un'associazione non profit impegnata per affermare il diritto di bambini, bambine e giovani che vivono per strada ad avere un'identità, una casa protetta, cibo, istruzione, salute e l'affetto degli adulti. Dal 1995 Amani istituisce e sostiene case di accoglienza, centri educativi, scolastici e professionali in Kenya, Zambia e Sudan. Offre ogni giorno opportunità e alternative concrete a persone altrimenti costrette a vivere sulla strada nelle baraccopoli e nelle periferie di Nairobi e Lusaka.

Amani ha carattere indipendente, laico e apartitico. Nel 2000 è stata riconosciuta come Organizzazione Non Governativa dal Ministero degli Affari Esteri, e dal 2016 è iscritta nell'elenco delle Organizzazioni della Società Civile dell'Aics, Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo. Ha sede a Milano e gruppi locali attivi in numerose città italiane, dove collabora con scuole, associazioni, enti pubblici e privati, parrocchie, amministrazioni locali, fondazioni e imprese. In Italia Amani propone iniziative culturali ed eventi di informazione e approfondimento. Fin dal 1995 organizza ogni anno in Kenya e Zambia i Campi di incontro, rivolti a gruppi di giovani volontari e volontarie che intendono impegnarsi e vivere un periodo di confronto diretto con le comunità locali.

### 2. Attività istituzionali

Amani opera in ambiti diversi, allo scopo di offrire un sostegno complessivo ai minori di cui si prende cura, costruendo insieme a loro le prospettive di una vita degna. Il fenomeno delle persone che vivono in strada è complesso e viene affrontato con un approccio integrato che coinvolge tanto il minore quanto la famiglia di origine, prima di tutto per comprendere le motivazioni che hanno portato all'abbandono dell'ambito domestico.

Le sfere di intervento sono: la prima accoglienza, vale a dire la fase iniziale di recupero del minore, durante la quale gli operatori di strada costruiscono un rapporto di fiducia; la casa, dove il minore trova stabilità, affetto e cura, e può seguire il regolare percorso scolastico; la famiglia, cioè il recupero di relazioni positive con i genitori e la rete parentale estesa; la salute, intesa come un diritto tanto per i minori accolti quanto per i contesti sociali in cui si trovano i centri; istruzione e avviamento professionale, per costruire prospettive e opportunità di lungo periodo che vadano oltre l'accoglienza.

Protagonista nella gestione delle attività in Kenya e Zambia è Koinonia Community, organizzazione non profit locale con cui Amani condivide la responsabilità morale di ogni iniziativa. Inoltre, Amani attribuisce importanza strategica alle relazioni istituzionali, tanto con gli enti pubblici – italiani, keniani e zambiani – quanto con realtà associative del terzo settore, con le quali si propone di realizzare collaborazioni virtuose tese al conseguimento di obiettivi comuni e allo scambio di competenze e metodologie.

Infine, Amani ha tra i suoi obiettivi fondativi quello di stimolare lo scambio e la conoscenza reciproca. A tal fine, ogni anno propone i Campi di incontro per volontari in Kenya e Zambia.

#### CASA

*Bambini e bambine in situazioni di grave fragilità familiare e sociale possono essere accolti nei centri residenziali, dove trovano un luogo sicuro, cibo sano, affetto, attenzione e cure mediche; viene assicurato l'accesso all'istruzione presso le scuole pubbliche locali; si propongono attività ricreative, sportive e culturali per sviluppare le inclinazioni e le capacità di ciascuno. Anche nelle case di accoglienza, comunque, l'obiettivo è il recupero di relazioni positive con le famiglie d'origine.*

**Ndugu Mdogo Rescue Centre (Kibera, Kenya).** Ndugu Mdogo è un centro di prima accoglienza rivolto ai bambini che vivono in strada. Qui i bambini muovono i primi passi di un percorso di recupero e si preparano ad andare a scuola. Quando non è possibile il reinserimento nelle famiglie di origine, i bambini proseguono il percorso nel **Kivuli Centre (Nairobi, Kenya)**, un luogo sicuro dove i bambini che hanno lasciato la strada possano ritrovare l'affetto, il diritto all'istruzione, e un gruppo di amici con cui giocare e crescere. Grazie ai numerosi servizi, Kivuli è un punto di riferimento per tutti i giovani del quartiere in cui sorge.

**Casa di Anita (Ngong, Kenya).** La Casa di Anita è l'unico centro residenziale di Amani dedicato alle bambine che vivono in strada o con storie differenti: alcune fuggite da matrimoni precoci o da situazioni familiari a rischio. Oltre a frequentare la scuola a tempo pieno, le ragazze collaborano alla gestione dell'orto

e della fattoria. Nel 2025 La Casa di Anita, grazie al supporto di Fondazione BNL, è stata ristrutturata per migliorare spazi comuni, quali la cucina e gli alloggi, e migliorare il drenaggio del terreno.

**Mthunzi Centre (Lusaka, Zambia).** Il Centro di Mthunzi è un'oasi sicura per bambini e ragazzi provenienti dalle strade della città o dalle zone rurali limitrofe. Vivendo a stretto contatto con la comunità locale di Koinonia, i minori ritrovano qui la fiducia e ciò che occorre per crescere bene: cibo, affetto, salute, gioco e scuola. Per sopperire alle difficoltà idriche del Paese e di conseguenza del centro, nel 2025 è stata installata una pompa solare

**Mosop School – Casa di Laura (Bomet, Kenya):** Casa di Laura è una casa di accoglienza che ospita i bambini più piccoli provenienti da contesti familiari estremamente poveri. Al fianco della Casa di Laura sorge Mosop School, una scuola primaria residenziale. Entrambe le strutture garantiscono ai bambini accolti cure mediche, parentali, alimentazione e un'istruzione adeguata. Nel 2025, la Casa di Laura ha continuato a garantire la copertura delle rette scolastiche di 28 iscritti alla scuola superiore e di parte dei costi per 7 studenti e studentesse iscritti all'università. Grazie a una raccolta fondi extra, è stato possibile inoltre riammodernare una struttura adiacente al complesso principale e allestire un'area giochi per promuovere un nuovo asilo.

**Tabasamu La Mama (Kibera, Kenya):** Tabasamu la Mama è una casa di accoglienza, sostenuta da Fondazione Santo Versace, che accoglie le giovani madri che vivevano in strada con i loro figli e le accompagna lungo un percorso di indipendenza attraverso workshop di formazione, corsi di specializzazione, counselling fino alla ricerca di una nuova casa nei pressi del centro.

#### FAMIGLIA

*Amani è convinta del ruolo fondamentale della famiglia nella crescita di ognuno. Programmi specifici di supporto alle famiglie d'origine consentono di sostenere bambini e bambine anche al di fuori dei centri, e di raggiungere l'obiettivo del reinserimento familiare. Tali programmi hanno inoltre un effetto preventivo verso l'eventuale allontanamento di altri minori dalle famiglie seguite.*

**Families to Families (Nairobi, Kenya).** Il programma Families to Families accompagna la fase di reintegro familiare da Ndugu Mdogo, Kivuli e Casa di Anita attraverso laboratori, seminari, supporto psicologico e visite domiciliari. In alcuni casi le famiglie ricevono piccoli finanziamenti per attività imprenditoriali. **Mthunzi Home Based Program (Lusaka, Zambia).** Mthunzi offre sostegno anche a bambine e bambini che vivono con le famiglie nelle aree circostanti attraverso supporto sanitario e psicologico e l'accesso all'istruzione.

**Lonjedzani (Lusaka, Zambia).** Lonjedzani è un centro diurno dove bambine e ragazze trovano assistenza nelle esigenze scolastiche e mediche. Sono seguite nello studio, partecipano ad attività culturali extrascolastiche, curano l'orto e un piccolo pollaio.

#### SALUTE

*La salute deve essere un diritto per tutti. Per questo Amani si impegna nel far sì che tutti i minori accolti nei centri o seguiti a distanza abbiano accesso alle cure mediche di base. Laddove necessario, vengono offerti servizi anche alla cittadinanza locale.*

**Dispensario di Kivuli (Nairobi, Kenya).** Il dispensario medico di Kivuli cerca di colmare la carenza della sanità pubblica, rispondendo anche ai bisogni della comunità locale.

#### ISTRUZIONE

*Favorire l'accesso all'istruzione e sostenere l'avanzamento negli studi di ragazze e ragazzi: ognuno secondo le proprie capacità e inclinazioni. Anche così Amani intende ridurre le disuguaglianze in Kenya e Zambia, contribuendo a far crescere personalità di spicco per la società di domani.*

**Diakonia Institute (Nairobi, Kenya).** Il Diakonia Institute è un centro di formazione superiore con diversi indirizzi. Ne fa parte anche la scuola di informatica Shalom IT Centre.

**Scholarships (Kenya):** negli anni sono state istituite diverse borse di studio per l'accesso all'università e a corsi professionalizzanti: le prime in memoria di Don Giorgio Basadonna si sono ampliate negli anni e nel 2024 è nato il Girls' Empowerment Program (G.E.P.), rivolto a ex beneficiarie del progetto Casa di Anita, che prevede percorsi altamente personalizzati.

**Lubuto Library (Lusaka, Zambia).** La Biblioteca Lubuto propone servizi e attività sia ai ragazzi ospiti di

Mthunzi che alla comunità circostante attraverso letture animate, corsi di disegno e di scacchi, laboratorio di informatica e visite nelle scuole circostanti.

**Campo sportivo (Lusaka, Zambia).** Adiacente alla struttura di accoglienza del Mthunzi Centre sorge un campo sportivo polifunzionale utilizzato dai ragazzi accolti per le attività sportive, ludiche e culturali del centro, ma a disposizione anche dei bambini che abitano le zone circostanti.

#### LAVORO E IMPRESA GIOVANILE

*Le imprese sociali e le cooperative possono essere strumenti utili per ridurre la povertà e arginare il fenomeno dei bambini che vivono in strada. Sia in Kenya che in Zambia Amani sostiene il lavoro di cooperative artigiane e agricole, con ricadute positive sul contesto sociale.*

**Kivuli Fair Trade (Nairobi, Kenya).** Kivuli Fair Trade è la cooperativa di artisti e artigiani nata da un gruppo di rifugiati di diverse provenienze (Ruanda, Congo, Burundi) che trova spazio per lavorare all'interno del Centro di Kivuli. La cooperativa rappresenta anche un'opportunità formativa per i giovani ospiti del centro di accoglienza eventualmente interessati ad apprendere un mestiere.

**Shalom House (Nairobi, Kenya).** La Shalom House è una struttura polifunzionale che comprende una guest house, il Diakonia Institute, uno spazio ricevimenti, un ristorante di cucina keniana e una pizzeria italiana. Gli utili concorrono al finanziamento delle attività di Koinonia Community.

#### SCAMBIO CULTURALE

*Lo scambio e la conoscenza reciproca per Amani non sono un aspetto accessorio, ma sono al cuore delle finalità dell'associazione, per promuovere un mondo più giusto, equo, migliore.*

**Campi di incontro.** Nel 2025, il campo di incontro rivolto ai giovani volontari si è svolto a Nairobi, con 26 persone che hanno fatto attività presso i centri Kivuli e Casa di Anita.

**Visite ai progetti.** Amani accompagna ed accoglie volentieri in visita persone interessate a conoscere le realtà nelle quali è presente. Per questa ragione nel 2025, 49 persone dall'Italia hanno visitato le strutture di Nairobi, trascorrendo in molti casi anche diversi giorni.

#### COLLABORAZIONI

Amani prosegue e conclude nel 2025 il programma triennale **NICE - Need for Inclusive Children Education**, in partnership con l'associazione locale Koinonia Community e con le italiane Educaid e Cittadinanza Onlus. Con il contributo dell'Aics, ricevuto grazie al bando 2020 per la concessione di contributi a iniziative promosse da OSC e altri soggetti senza finalità di lucro, si sono realizzati workshop e formazioni rivolti al personale impiegato nelle strutture di Koinonia Community, alle famiglie beneficiarie dei progetti e ai volontari coinvolti nei programmi di supporto a queste ultime.

### 3. Attività strumentali

#### CULTURA

*A complemento delle proprie attività istituzionali, Amani promuove la sensibilizzazione culturale e la diffusione di rappresentazioni positive dell'Africa, al di là degli stereotipi veicolati dai mass media.*

**Calendario.** Dal 1998 Amani si avvale del contributo di fotografi di livello internazionale (tra gli altri Robert Capa, Sebastião Salgado, Francesco Zizola) per realizzare un calendario con la duplice finalità di veicolare nuove rappresentazioni del continente africano, e finanziare le attività istituzionali. Il calendario 2023, dal titolo *Africans*, è stato firmato dal fotografo Mauro De Bettio con testo di presentazione del giornalista Pietro Veronese.

**Rivista.** Amani è una pubblicazione semestrale gratuita, distribuita ai sostenitori dell'Associazione, che propone approfondimenti sui progetti portati avanti e su temi di storia ed attualità africana. Dal 2023, i singoli articoli della rivista sono reperibili anche sul sito di Amani.

**Incontri.** Amani organizza incontri pubblici e nelle scuole, conferenze ed eventi culturali per promuovere una

migliore comprensione delle società africane.

**Sito web e social media.** Amani ha potenziato negli anni la propria presenza sui media digitali, tramite il sito internet, i canali social (Facebook, Instagram, Youtube, LinkedIn) e la newsletter.

**Laboratorio IA Etica (Milano, Italia).** Nel 2025, insieme a EAiD (Ethical Artificial Intelligence for Human Development), Fondazione Peppino Vismara e Caritas Ambrosiana, Amani ha organizzato a Milano "IA ETICA - Conoscere l'intelligenza artificiale e cambiare prospettiva per un approccio etico e consapevole", un evento per comprendere le implicazioni etiche, strategiche, culturali e sociali legate all'utilizzo dell'IA.

#### RACCOLTA FONDI

*Amani organizza la raccolta fondi secondo diverse modalità, che sono anche l'occasione per coinvolgere attivamente volontari e sostenitori in tutta Italia.*

**Campagna natalizia ForAmani.** Risultato dell'incontro con produttori italiani che hanno a cuore qualità e tradizione. L'accurata selezione e l'attenzione data alla personalizzazione di ogni prodotto, con un'etichetta che ne racconta il valore solidale, fanno di questa attività una vera e propria campagna che arriva nelle case di molte persone.

**DiVento.** Vino solidale e sostenibile che nasce dalla collaborazione tra l'associazione Donne della Vite, rinomate cantine italiane e numerosi altri partner che offrono la loro professionalità e forniscono gratuitamente vino e materiali a basso impatto ambientale. Tutta la comunicazione relativa e l'intero ricavato sono dedicati alla Casa di Anita. VALORE, l'edizione 2025, è un Trentodoc rosé Metodo Classico, prodotto grazie alla cantina LeVide del gruppo Degli Azzoni Wines.

**Aperitivo a sostegno dei campi di incontro (Milano, Italia).** Per contribuire alla raccolta fondi portata avanti dai campisti, si è svolto nel luglio 2025 un aperitivo rivolto a tutti gli amici e sostenitori di Amani.

**Amani Show (Milano, Italia).** Spettacolo teatrale a cui hanno preso parte comici, musicisti, attori e volontari al fine di sostenere i progetti in Kenya e Zambia, oltre che sensibilizzare i presenti riguardo ai valori di incontro, condivisione e uguaglianza insiti nell'operato di Amani.

#### ATTIVITÀ DIVERSE

**Strenne Natalizie.** Scegliere i prodotti For Amani per la composizione delle strenne natalizie aziendali è un modo sempre più diffuso per sostenere i progetti dell'Associazione affermando la propria responsabilità sociale d'impresa. Nel 2025 ci hanno sostenuto in questa modalità 31 aziende.

Milano, 30 Aprile 2026

Il legale rappresentante  
Gian Marco Elia

